

# النخبة



■ المسلماني للنخبة  
"نشهد صعودا  
ملحوظا لقوة مصر  
الصلبة و تراجع  
مذريا لقوتها  
الناعمة"



# النخبة

نَحْنُ نَصْنَعُ النَّخْبَةَ...

المجلد: 1 العدد: 4 فبراير 2019

صمها : رامي مجدي أحمد

الإعلامي , الكاتب الصحفي و الباحث السياسي احمد المسلماني في حديث خاص للنخبة :

## العالم الإسلامي يواجه معادلة كارثية بوضع الإسلام ضد الإسلام , و الإسلام ضد العالم



محررونا (من اليمين) : فرح عز الدين (جوارها أ. احمد المسلماني) , رامي مجدي و سيلفانا صبحي

"طلاب الفرقة الأولى  
بالجامعة لابد أن ينالوا قسطا  
من الدعم النفسي فالسنة  
الأولى سنة اغتراب و دوما  
هدف تجنيد سهل للإخوان و  
للجماعات المتطرفة "

◇

الرئيس عدلي منصور في  
أولي مقابلاتنا أخبرني  
"تابعك و يكفي أنك سياسة  
و اقتصاد"



القاهرة : رامي مجدي , سيلفانا صبحي و فرح عز الدين

في هذا التقرير و لفنت نظر استاذي أحمد يوسف و هو العامل في مركز الأهرام لهذا الخطأ و الذي بدوره نبه المركز لضرورة الاجتماع بالمسلماني و فهم وجهة نظره و طبق المركز منها الكثير , و منذ حينها طلب مني مركز الأهرام الالتحاق به كباحث مقابل مكافأة طوال فترة دراستي كطالب و كنت أول طالب ينضم للمركز , ثم لاحقا بعد تخرجي و بدعم و ترشيح من اساتذتي أحمد يوسف و حسن نافعة تم تعييني في المركز .

برنامج الطبعة الأولى و هو أول برنامج يقدمه المسلماني منفردا بعدما كان ضيفا محل اهتمام من البرامج التحليلية كان هو الآخر محل سؤال فريق النخبة و قد وصف المسلماني بداية تلك التجربة بأنها كانت "صدفة" , فقد أراد د.احمد بهجت أن يقدم برنامجا سياسيا موضوعيا لا يشبه عبث التوك شو , و قد ساعد عدم اهتمام بهجت بالحاجة لاعلانات أو مشاهدة و رغبته بأن يكون هذا البرنامج السياسي الموضوعي مساهما في صورة القناة مما أراح عن كاهل المسلماني أي اهتمام بفكرة ارضاء الجماهير , و أعطاه مساحة للتحليل الموضوعي ليكون أفضل برنامج سياسي في عام 2010.

لكن لم يفت على فريق النخبة أن يعقد مقارنة بين برنامج الطبعة الأولى في عهد مبارك و بعده و هنا وصف المسلماني الأمر قائلا " في عهد مبارك كان البرنامج نقديا لا يتعرض لشخص الرئيس مباشرة و لكن من خلال نقد حكوماته المتتالية , و بقيام الثورة امتنعت عن تقديم البرنامج بالرغم من تهافت برامج التوك شو المختلفة على الظهور و جذب المشاهدة و ذلك لإدراكي أنها فترة سيولة سياسية لا يمكن لباحث أن يحلل الوضع القائم بموضوعية, و في فترة الإخوان كان البرنامج مترقبا في نصف عامهم الأول و ناقدا لهم بشدة بعد تعدد اخطائهم و ظهورها في نصف عامهم الثاني" و قد أشار المسلماني " أصبح الجميع مقتنعا بمشاكل تلك الجماعة و قد كان عرض باسم يوسف الكوميدي و الجامع لأخطائهم اسبوعيا عاملا هاما في حشد الرأي العام القارئ و الغير قارئ ضدهم".

و للمسلماني تجربة فريدة و هي عقده "صالون المسلماني الثقافي" يوم الأربعاء لفترة طويلة في شقته بالزمالك و قد أكد المسلماني أن الصالونات الثقافية تقليد مصري متوارث منذ القرن التاسع عشر و قد حظى صالون المسلماني الثقافي بحضور شخصيات هامة و المحاضرة فيه مثل د. احمد زويل , د.عبد الوهاب المسيري و أسماء هامة كأسامة أنور عكاشة , وحيد حامد و السفير جمال بدوي, و افتخر المسلماني أن من رحم هذا الصالون هناك من تعلموا و تخرجوا و اختاروا مسارات حياتهم, و كان هدف الصالون تحفيز روح التجمع و ليس التفكك إلى جانب أن يكون المفكر متحدثا للمجتمع و ليس متحدثا مع ذاته.

أما بخصوص تجربته العمل كمستشار اعلامي للرئيس عدلي منصور بعيد توليه الحكم , أشار المسلماني لتفاجئه بهذا الاختيار في تلك الفترة الدقيقة و قد أشار الرئيس عدلي منصور أنه يتابعه و يتابع مقالاته و قال له في اولي مقابلاتهم "كفاية إنك سياسة و اقتصاد" , و قد نصحه بعدم الولوج كثيرا في مجادلات الجمعية الدستورية للحفاظ علي طبعه الأكاديمي و الموضوعي.

يتبع (صفحة 2)

الافكار و تأسيس التقاليد التي لا تزال سارية لوقتنا هذا في الكلية , فقد أصبح عضوا باللجنة الثقافية للكلية و للجامعة , و نال المركز الأول في الثقافة العامة على الجمهورية مما مكنته و لأول مرة من السفر للخارج نحو المغرب و التي احتقي به فيها سفير مصر نظرا لكونه "من سياسة و اقتصاد" بين اغلب المتفوقين في المجالات الرياضية و الفنية.

و يعد نشاط المسلماني الثقافي علامة فارقة في تاريخ الكلية عبر تأسيسه لعدة تقاليد بدأت معه و لا تزال سارية إلى الآن فهو من ابتكر تقليد "حفلة التخرج" للكلية و أن تأتي شخصية عامة لتخريج الطلاب كان أولها رئيس الوزراء الأسبق عاطف صدقي, و هو من ابتكر أيضا "الحفل الاجتماعي" و الذي أصبح حاليا يسمى ال Prom و يقام في أحد الفنادق بحضور الطلاب و عائلاتهم و هو أيضا من ابتكر صورة الدفعة مقسمة إلى أقسام. بجانب هذا عمل نشاط المسلماني الثقافي علي جلب شخصيات عامة للمحاضرة في ندوات بالكلية, و مؤكدا علي الدعم الغير محدود الذي ناله من أ.د علي الدين هلال رئيس مركز الدراسات السياسية حينها.

هذا و لم يخف المسلماني امتنانه لعدد من الشخصيات فقد أشار " كان أساتذتنا آباء و أمهات حقيقيين , امتن لأساتذتي أحمد يوسف , حسن نافعة , نازلي معوض , كمال المنوفي و مصطفى كامل السيد" , و قد اختص المسلماني ثلاث شخصيات كانت لها بالغ الأثر في تعليمه دروسا حياتية, أولهم د. علي الدين هلال بدعمه الغير محدود و موافقته بعد العودة من مؤتمر مدريد أن يكون ضيف النشاط الثقافي بتنظيم من المسلماني فكانت ندوة بالغة الأهمية و الاحتراف الاعلامي , إلى جانب أ.د أحمد الغندور عميد الكلية الاسبق الذي علمه درسا هاما لما طلب منه أن يرافق ا.د رفعت المحجوب رئيس مجلس الشعب الاسبق لسيارته أمام الجميع لكي يعطي رسالة للطلاب بأن طلاب الكلية مقامهم التواصل مع كبار رجال الدولة و أن العلم فوق السلطة و أهمية اعطاء طلاب الكلية الثقة في أنفسهم بمرافقة الرجل الثاني في مصر "رئيس مجلس الشعب" . كما أن نشاطه الصحفي في الكلية عبر جريدة الحائط مكنته من أن ينشر حوارا مع أ.د محمد حسنين هيكل لما أتى للكلية" و تحاور مع المسلماني بعفوية أثناء إحدى الندوات و انتهزها المسلماني فرصة و نشر الحوار و الذي و ان كان ناله بعض اللوم لعدم أخذ موافقة هيكل , إلا أن تسامح هيكل و نجله المعيد بالكلية آنذاك مكن المسلماني من أن يكون صاحب الحوار الوحيد للاستاذ هيكل مع مجلة حائط في فترة كان يتنافس فيها رؤساء تحرير الصحف على مقابلته.

و د.أحمد يوسف الشخصية الثالثة و ذلك لما سألنا المسلماني عن خبرته بالنقل من حياة الطالب و التخرج ليصبح باحثا في مركز الأهرام للدراسات السياسية و الاستراتيجية و حينها خالف المسلماني توقعاتنا بالرد قائلا " علاقتي بالأهرام بدأت مبكرا عندما كنت طالبا بالفرقة الثالثة و قد كنت عملت على بحث عن الجماعات الاسلامية بمادة قاعة البحث و تصادف حينها صدور التقرير الاستراتيجي العربي و الذي تعرض للجماعات الاسلامية في مصر و استطعت تحديد عدد من المغالطات

متأنقا كعادته استقبلنا في بيته الصحفي و الاعلامي أحمد المسلماني , محتفيا بنا هو و حرمه أ.د انجي مهدي و فاتحا لنا صندوق ذكرياته و محطات حياته الاستثنائية. استهل المسلماني حواراه مع النخبة و هو يقص علينا كيف بدأت علاقته مع الكلية و متندرا من أنها بدأت مبكرا جدا عندما كان طالبا بالصف السادس الابتدائي حيث كان يكتب في خانة المدرسة على كراسه أنها "سياسة و اقتصاد". هذا و عدد لنا المسلماني عدة دوافع لاختيار الكلية دارت أغلبها حول ثلاثة أمور , حبه للسفر و علاقته المبكرة بالشهرة و تعامله مع السلطة في فترات تعليمه المدرسي , فالمسلماني لطالما اعتاد و هو صغير أن يسمع مع ابيه البرنامج الإذاعي "سفرأ و آراء" و الذي دوما ما جذبته نحو فكرة السفر كما أن برنامجي "زيارة لمكتبة فلان" و " شاهد على العصر" كرسا لديه فكرة أن كلية الاقتصاد و العلوم السياسية هي التي ستحقق له حلم السفر و أنها منبع ذوي النفوذ. و قد كان اهتمامه بصفحة السياسة الخارجية بالأهرام عاملا مكملا لاختياره العلوم السياسية تخصصا.

هذا و للمسلماني قصة مع الشهرة و السلطة مبكرة جدا فقد كان متقدرا بالشهرة بين أهالي قريته بسبون بمحافظه الغربية عندما ظهرت صورته في صفحة الأهرام الأولى لكونه من أوائل المحافظه في المرحلة الابتدائية , بجانب رئاسته اللاحقة لاتحاد طلاب محافظة الغربية و تفوقه الدراسي بين أبناء محافظته مما جعله دوما في لقاء دائم مع المحافظ و وزير التعليم و مكنه أن يفهم مبكرا التواصل مع السلطة و التمتع بفكرة النفوذ.

و لكن قصة التفرد و الشهرة لاقت ضربة محبطة في أولى سنوات المسلماني بالكلية , فلم يعد مركز الاهتمام كونه طالب متفوق بين عدد من الطلاب متفوقو الكلية و الجمهورية , لم يعد يحظى بنفس شهرة المدرسة كونه كان سابقا مقدما الإذاعة المدرسية و مرافق المحافظ و الوزير , فأصبح رقما بين تلك الأرقام التي تنضم للكلية , و يصف المسلماني تلك السنة "بأنها سنة مريكة , تشعر الجميع بالاغتراب و كثرة سفري و بعدي عن أهلي جعلني أعيد النظر في فكرة حبي للسفر".

و قد لفت المسلماني النظر لضرورة أن تولي الجامعات و الكليات أهمية خاصة للاستيعاب النفسي للطلاب في أولى سنواتهم بالجامعة نظرا للنقلة النفسية الرهيبة التي يمرون بها و الحاجة للاحتواء و قد حذر المسلماني قائلا " أغلب التجنيد لجماعات الاسلام السياسي و الاخوان يحدث في الفرقة الأولى لشعور الطلاب بالاغتراب و الحاجة للدعم النفسي و الألفة و التي كانت تقدمه تلك الجماعات مقابل تجنيد الطلاب لها".

و رأى فريق النخبة درسا هاما في طيات حديث المسلماني لما أشار أنه خرج من السنة الأولى (سنة الارتباك ) بقرار حاسم غير مجرى حياته و هو أنه لن ينافس على التفوق الدراسي و التعيين كمعيد نظرا لأنها منافسة شرسة مع أوائل الجمهورية و كذلك لن يطمح للتقدم للسلك الدبلوماسي لغياب امتلاكه "الواسطة" مقارنة بأقرانه و قد وجد المسلماني أن نقطة قوته هي الكتابة السياسية و البحث العلمي و أودف المسلماني قائلا " تأثري بمقالات زكي نجيب محمود عن الوضعية المنطقية جعلتني مؤمنا بضرورة شطب الاحتمالات الغير واقعية و التركيز على الواقعي و المجدي"

و أنتت السنة الثانية لتكون "عودة الذات" للمسلماني فقد استقر علي طريقه و بدأ مسيرة نشاط طلابية في غاية التفرد و التي تركت بصماتها بعدد من





"هارفارد مصر" كان توصيف المسلماني لكلية الاقتصاد والعلوم السياسية مما جعل فريق النخبة يسأله لماذا هذا التوصيف بالذات، و هنا أشار المسلماني ببساطة لكونهما الأول في مجتمعيهما و كذلك لكونهما مصنع النخبة، هارفارد على المستوى الأمريكي و الدولي و كلية الاقتصاد و العلوم السياسية في مصر.

هذا و لم يفت فريق النخبة سؤال المسلماني على تقييمه للوضع الحالي في مصر سياسيا و اقتصاديا ، و قد رد المسلماني قائلا "مصر تشهد صعودا واضحا في القوة الصلبة و هبوطا حادا في القوى الناعمة"، فمستوى تسليحنا زاد بشكل ملحوظ عن العقود السابقة و لكن فقر السينما و الاعلام و التلفزيون و الأدب و الموسيقى علامات على الهبوط الحاد في قوتنا الناعمة عما سبق، أما على المستوى الاقتصادي فلدينا عدد من التحديات كتحتدي الضغط على العملة المحلية، زيادة الاقتراض و ان كان لم يتجاوز حتى الآن الحدود الخطرة، تحدي البطالة، التضخم و ضعف مستوى التشغيل".

و علي المستوى الأمني " فقد حقق النظام نجاحا كبيرا من خلال قدرته على تحويل الارهاب الذي يواجهه من نظرية داعش " و هي التي تسعى للسيطرة على الارض و اقتطاع اجزاء من الدولة تهدد أمنها القومي " لنظرية القاعدة " و التي تكتفي بالضرب و الهرب و التي و ان كان لها ضغوطها على السكان و الاقتصاد و العناصر الأمنية " لكنها لا تهدد أمن الدولة و وجودها"

أقلميما يرى المسلماني أن الوضع الاقليمي هش جدا "السودان غير مستقرة و البشير يرى امكانية انقسامها لخمس دول مما يهدد مصر بمشاكل أمنية و زحف مهول للاجئين، أما ليبيا و ان كانت تشهد تقدم اللواء خليفة حفتر حليف مصر إلا أن أوروبا لا زالت لا تريد لليبيا الاستقرار بدعمها فرق الاسلام السياسي و ان كانت بدأت في تفهم خطورة زحف اللاجئين من ليبيا عليها و التفكير في اعادة تشكيل سياستها

و قد رجح المسلماني أن العنصر الحاسم في الازمة الليبية هو العنصر الخارجي سواء مدى حسم الجانب الروسي في دعم سعي حفتر لمركزة السلطة في ليبيا و مدى رغبة الامريكان في ارباك الاوربيين بمشكلة ليبيا الى جانب اهداف الفاعلين الاقليميين كتركيا و قطر و ان كان هناك مخاوف متصاعدة من احتمالية تحالف حفتر مع بعض الميليشيات السلفية . و في السودان لن تسمح مصر بأي تيار متطرف على حدودها ، هذا و قد أكد انه حتى الآن البشير قوي و لكن مدى صدقه فيما يخص التدخلات الخارجية سيحدد مصير النظام ، فلو كان غرض البشير فقط إثارة المخاوف بنظرية المؤامرات الخارجية فلا خوف ، أما لو كان هناك تدخل حقيقي فهذا قد يكون عاملا قويا في إثارة القلق حول مصير نظام البشير . و ختم المسلماني تقييمه للوضع السوداني قائلا " استقرار السودان تحت أي اسم هو مصلحة مصر الرئيسية".

الحرب الباردة السعودية الايرانية هي الأخرى مشكلة اقليمية كبرى رأي المسلماني أن جذور نشوءها في إيران مع ثورة الخميني 1979 و سعيه للمد الاسلامي مما قدم إلهاما للفرق الشيعية و السنية لاحقا و خلخل استقرار المنطقة الهش و لكن بحلول 2019 هناك بوادر بعض الانفراج في تلك الأزمة بالاستقرار في سوريا و تقارب الإمارات مع سوريا و هدوء الوضع قليلا في العراق.

على المستوى الاوسع و هو مستوى العالم الاسلامي فالعالم الاسلامي يواجه معادلة كارثية و هي الاسلام ضد الاسلام و الاسلام ضد العالم ، و ذلك من خلال تنشيط حروب اهلية داخل الدول الاسلامية بين الفرق و الطوائف الاسلامية و توليد الكراهية على الجانب الاخر بين الاسلام و الغرب و كذلك الديانات الاخرى شرقا و غربا، و من ثم يجب علي المشروع الحضاري الاسلامي أن يسعى لتفكيك تلك المعادلة".

و اختتم المسلماني حديثه عن الدعم اللامحدود من زوجته أ.د انجي مهدي ، و التي و ان كانا حديثي العهد بالزواج إلا أن المسلماني أبدى راحته من اختياره الزواج من نفس كليته ، مما يسهل التفاهم ، كما أنه تشابه أدوات الحوار يجعل من الرغبة في اطالة أي خلاف أمرا لا جدوى منه مما يحذب ضرورة التفاهم و ترك الزوجة أن تكون مركز القوة و القرار، إلى جانب ثنائه الشديد على حسن حظه بالتعرف على شخصية ذات معرفة علمية و شخصية خلوقة و متميزة كإنجي مهدي.

# الكلية و العالم

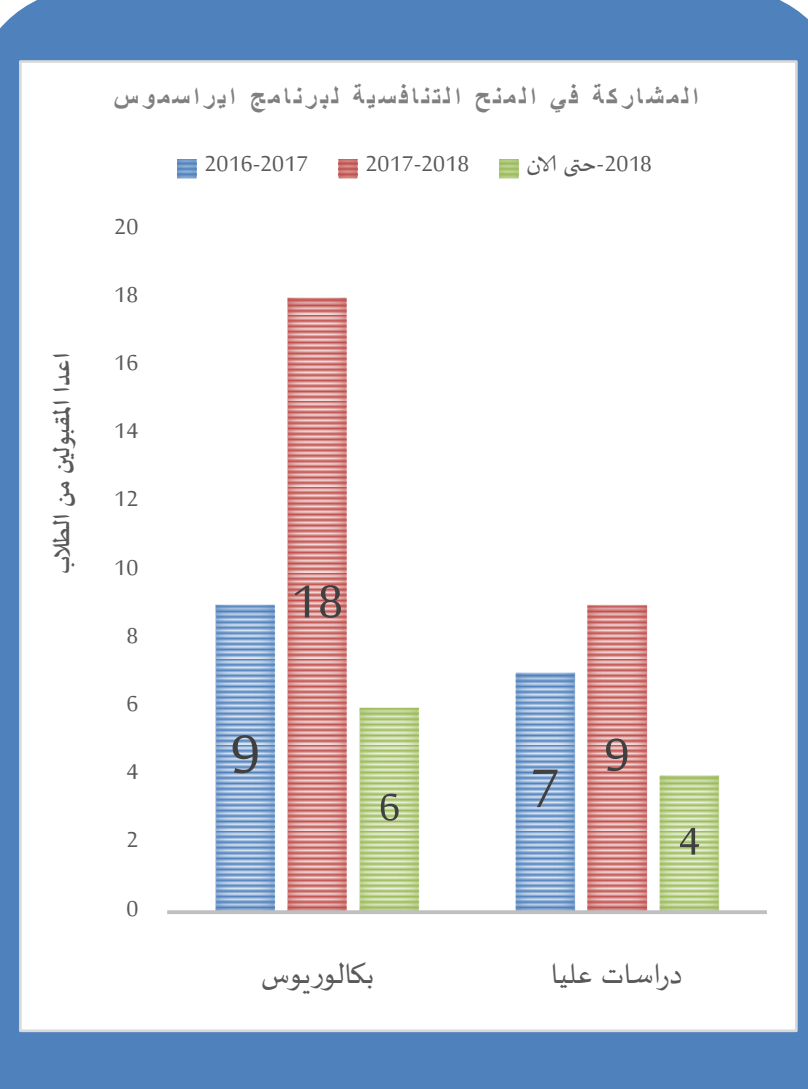
## تقرير خاص عن نسبة تبادل طلاب الكلية بالخارج في الفرص الدراسية المختلفة

إعداد: عمرو سامي ونوران حسام ترجمته: نوران حسام وميار طارق

تقوم كلية الاقتصاد والعلوم السياسية بتقديم فرصا كثيرة لطلابها في الحصول على تجارب أكاديمية خارج البلاد من خلال مكتب التعاون الدولي بالكلية الذي يعلن عن عدد من البرامج بين الحين والآخر لطلاب وخريجي الكلية.

حيث تهدف استراتيجية مكتب التعاون الدولي إلى تنظيم العلاقات مع الكليات والجامعات المتقدمة على المستوى الدولي في مختلف المجالات المتاحة كجزء من تطوير وترقية التبادل الأكاديمي والبحث العلمي المشترك، هذا بالإضافة إلى تطوير المناهج التعليمية. هذه الفرص متاحة لكل المستويات التعليمية، وتتراوح بين 15 و 20 فرصة في العام. وتعد هذه الفرص مستندة إلى أساسين هما: برامج التبادل والاتفاقيات الدولية؛ أما بالنسبة لبرامج التبادل فهي تسمح للطلاب بقضاء فصل دراسي ممول بالكامل بالخارج في أوروبا، هذا بالإضافة إلى أن الطلاب يتم دعمهم ماديا أثناء إقامتهم بالخارج بما يسمح لهم بتغطية نفقاتهم كل شهر. على الجانب الآخر تقوم الاتفاقيات الدولية كما هو الحال في منح شيكاغو على قضاء الطالب سنة دراسية كاملة في الولايات المتحدة الأمريكية. كل هذا يهدف في النهاية إلى تقوية معرفة الطلاب وتقديم خبرات كفاية إليهم.

ولاتتركز الأمور فقط على التعلم والدراسة، ففي واقع الأمر تلك الخبرات التي يمكن للطلاب أن يكتسبها من خلال سفره إلى بلد آخر وحده مستقلا لا تُحصى. فالبناكيد طالب برامج التبادل، سواء كانت تلك البرامج تابعة لإراسموس أو حتى لجامعة شيكاغو أو لآل مكتوم، سينال الكثير من منهل العلم والتعلم الأكاديمي إلا إنه على المستوى الشخصي فهو بالطبع نال الخبرة الأعظم التي تمكنه من بناء شخصيته والإعتماد على ذاته أولا وبالطبع توسيع مداركه ومعارفه. ليس الأمر فقط انفتاح على ثقافات أخرى من دول أخرى تختلف قيمها وعاداتها بل هو أمر يتعلق بشخص الطالب ذاته، فمستحيل أن يمر الطالب بتلك التجربة المميزة ويعود بعدها كما كان. فتتمية الذات هي عملية فريدة تحتاج إلى كثير من الوقت والجهد والإمكانات، إلا أن السفر قادر على تسهيل تلك الأمور في مدة زمنية أقل وبطاقة أقوى بالتأكد تتناسب طرديا مع جدية التجربة. فالسفر وحده اعتمادا على ذاتك تجربة مميزة ورحلة إنسانية بين الثقافات قبل أن يكون تجربة أكاديمية زاخرة للطلاب. خاصة بعد أن استطاع مكتب التعاون الدولي أن يتغلب على عائق معادلة المواد الدراسية للطلاب عند عودتهم من الخارج. قد ساعده في ذلك تحويل النظام الدراسي بالكلية إلى نظام الساعات المعتمدة بكل الأقسام والشعب.



محمد عبد العظيم

الطالب المثالي يكتب للنخبة

## "لماذا النجاح وحيدا يُعد هزيمة؟"

اتبعت سياسة أن تنجح وحيدا فلا يمكنك أن تعود مرة أخرى كي تلوم المجتمع وأفراده أو أن تلوم الآخر بأنه سلب نجاحك؛ لأنك قد وقفت على أولى خطوات الفشل حين عملت وحيدا كي تنجح وحيدا، كما حال الأنظمة العربية التي تعمل فرادى، لذا لا يُسمع لها صوت وكل ما يخرُج منها هو الأئين وقت الألم.

إننا إذا أردنا أن نبدأ حقاً كي نكون فاعلين في هذا العالم، وألا نذهب كما أتينا، بلا شيء سوى الألم لبعضنا، يجب أن نبدأ تنمية فاعلة؛ من البيت بأن نهتم بالولد كما بالبنات، في مجتمعنا بأن نحترم الغني كما الفقير، في معاملاتنا أن ننحى الصدق مع مَنْ نعرف ومَنْ لا نعرف، في جامعاتنا أن نكون صادقين بسعيها مع أنفسنا ومع مجتمعنا الذي ينتظر منا أن نكون دعامة في المستقبل، في مؤسساتنا التي يجب عليها أن تعمل للجميع، عندها سيدرك كل منا أن النجاح وحيدا كان هزيمة بلا شك.

مصالح الأفراد التي أشتشت في ظل النظام الرأسمالي الذي لم نحسن تطبيقه يوماً ولن نحسن على المدى القريب إذا ظلنا بنفس تلك العقلية التي تستلذ ألم الآخر وتعمل على أستنزافه.

متملة مشكلتنا في النجاح الفردي الوحيد، ذلك النجاح الخالي من الاهتمام بعناصر المجتمع ككل وبالظروف المجتمعية التي لها أثر لا يُستهان به في أستدامة هذا النجاح؛ لأن النجاح وحيدا يُعد هزيمة في عملية التنمية، التي نحن في أمس الحاجة لها، فمثلاً: لا يكفي لكي تكون ناجحاً أن تمتلك المال أو السلطة أو حتى العلم بدون أن تستخدم كل ذلك، لأن هناك مجتمعاً كاملاً له حق في نجاحك وسيكون أيضاً سبب فشلك في حال تجاهله، فتردي أوضاع باقي المجتمع سوف تُفرز ذلك السارق لأموالك وذلك المريض الذي يستنزف الموارد وذلك الجاهل الذي يضرُّك في تعامله، فإذا ما

تختلف أهداف الدول والأنظمة السياسية وحتى الأفراد، لكنهم أيضاً يتشابهون في هدف واحد، وهو البقاء. تسعى الأنظمة السياسية إلى الحفاظ على نفسها، وتسعى الدولة إلى البقاء، ويسعى الإنسان إلى الحياة، لكننا في وطننا العربي نواجه فشلاً على مستوى الإنسان ذاته يُذهب بالأنظمة السياسية وبالذول ككل، فحيثما تسير في الشوارع أو تعرج على مؤسسة من المؤسسات الحكومية، أو حتي تذهب إلى نادي اجتماعي تري فشلاً مختلفاً عن ذلك الذي يصيب بقاع العالم الأخرى؛ فشل العمل وحيداً. مُذ طغى ذلك الفشل على ثقافتنا، أصبحنا نتكأ على أختلالات بعضنا، ننجح لأن الآخر فشل! تتمثل المشكلة التي نواجهها في محاور عدة يمكنها أن تختلف على صعيد الأنظمة التي تسعى إلى خدمة طبقات معينة، و



محمد عبد العظيم



## بدأت حلمًا عروبياً و هذا العام تحتفل بعامها الستين

موهوبو الكلية يكتبون للنخبة

وسام فريد ، بطلة التجديف تكتب

## أن تتحدى التيار



### كلية الاقتصاد بدأت في القاهرة ثم دمشق والإسكندرية أقسام الاقتصاد في كليات التجارة والزراعة والحقوق ونضم إلى الكلية الجديدة

سكنون كلية العلوم السياسية والاقتصادية ، التي تقرر انشاؤها في جامعة القاهرة ، نواة لكليات مماثلة في دمشق والإسكندرية . ستضم إليها أقسام الاقتصاد في كليات التجارة والحقوق والزراعة ، وتخصص كليات التجارة في المحاسبة وأدارات الأعمال . ستشمل الدراسة الناجحين انظرية والعملية جنباً إلى جنب ، وسكنون الكلية مركزاً هاماً للبحوث الاقتصادية ، واعداد فنيين متخصصين في الميدان الاقتصادي ، لمسيرة تقدمه ، والعمل في مشروعات التخطيط التي تقوم بها الدولة في الوقت الحاضر .

وستقوم الكلية الجديدة بمنح الدبلومات ، ودرجة الدكتوراه في الاقتصاد السياسي ، والاقتصاد التطبيقي ، والتخطيط والعلوم المالية والعلاقات السياسية الدولية . أما الدراسة في الكلية ، فسوف تقسم لثلاث شعب من درجة البكالوريوس : الاقتصاد ، والاقتصاد التطبيقي ، والعلوم السياسية . وللكلية سلطة كاملة في سياسة القبول ، وتحديد اعداد الطلبة ، وينظر ان يبدأ بـ 150 طالبا كدفعة أولى ، اذا بدأت هذا العام . أما اذا بدأت في العام القادم فسيعمل إليها

طلاب من كليات الحقوق والتجارة ، وتجرى الدراسة مبدئياً في مبنى كلية حقوق القاهرة حتى تمام المبنى الخاصة للكلية الجديدة . أما كلية الاقتصاد في جامعة الإسكندرية ، فينتظر ان يبدأ الدراسة بها في العام المقبل . وأهم المواد التي ستدرس في الكلية الجديدة هي : الاقتصاد السياسي ، والتاريخ الاقتصادي ، وطرق البحث في الاقتصاد ، والاقتصاد الزراعي والصناعي ، والصاديات العملي ، والصاديات الترويج ، والصاديات التعاون والتخطيط ، والاقتصاد الجمهوري العربية المتحدة ، والاقتصاد الشرق الأوسط ، والتخلف والنمو والتكنولوجيا ، والاقتصاد الصناعي والرياضي ، والمحاسبة المالية ومحاسبة التكاليف والمحاسبة العمالية والمحاسبة الحكومية وإدارة الأعمال والجغرافيا الاقتصادية والمالية العامة والتسويق المالي والفسان التجاري وتسريع العمل وتسريعات اقتصادية واجتماعية وتاريخ الفكر السياسي والنظم السياسية .

# 60 سنة فييس

تحتفل كلية الاقتصاد والعلوم السياسية هذا العام بمرور ستين عاماً منذ تأسيسها . هذا وحسب تقاليد الكلية يعد عام تأسيس الكلية هو العام الذي صدر فيه قرار رئيس الجمهورية الزعيم جمال عبد الناصر بتأسيس الكلية عام 1959

هذا وتعزز ادارة الكلية أن تعقد قرابة منتصف هذا العام حفلاً ضخماً وذلك للاحتفال بمناسبة مرور الستين عاماً . ستون عاماً من عرايا مختلف الكوادر لخدمة الوطن والدولة ، ستون عاماً من التميز والالتزام والرقى ستون عاماً من النخبة

وسام محمد فريد عشرون عاماً ، طالبة في كلية الاقتصاد والعلوم السياسية قسم علوم سياسية جامعة القاهرة في المستوى الثالث بالاشعة الانجليزية . منذ الصغر وانا اعتز بالرياضة ولها مكانة كبيرة في حياتي و اهتماماتي و لها تأثير و عامل كبير في تفوقي و بناء شخصيتي . مارست السباحة و استمررت فيها عاماً ، و بعدها اتجهت إلى رياضة التجديف في الثالثة عشر من عمري ، و كان عن طريق أخي الذي كان يمارسها . استمررت في اللعبة بحماس شديد و تخطيت كم من الصعوبات بفضل الله حتى تمكنت من اللعبة في وقت مناسب بالرغم من صغر سني و لكني حققت ما اتمناه . شاركت في بعض المنافسات و البطولات الأهلية و الدو لية و كانت اول جمهورية عام ٢٠١١ و تقام الجمهورية في الاسكندرية . في خلال ٨ سنوات من ممارستي للتجديف حققت العديد من البطولات و الانجازات ٨ جمهوريات مركز أول بقوارب مختلفة ، و العديد من الأهليات و الدوريات بمركز اول و ثاني) حيث خلال هذه الفترة حصلت علي 10 ميداليات ذهبية و ثلاث ميداليات فضية . بجانب أن التجديف من أسباب دخولي الكلية التي كنت أحلم بها بحصولي على التفوق الرياضي 4% عند فوزي بالمركز الاول في بطولة الجمهورية بعد تعب طوال العام من دروس إلى تمرين إلى معسكرات و حصولي علي مجموع 100% . أيضا شاركت في بطولة التجديف للجامعات باسم منتخب جامعة القاهرة و حصلت علي المركز الاول علي مستوى جامعات مصر سنتين متتاليتين .

ممارسة التجديف من أمتع تجاربي و من أكثر الاشياء في حياتي تجعلني متحمسة و نشطة ، فهي روتين حياتي الذي أبدأ به يومي في كل صباح الساعة السادسة قبل ذهابي الي الكلية أو أي عمل ، التجديف له شعور مختلف و رائع مع المناظر الطبيعية و الاستمتاع بالمنافسات الصغيرة التي تنتهي بكل حب و ود بين الفرق و النوادي المختلفة . من أكثر الرياضات التي تنشيط عضلات الجسم بأكملها فنحن نستخدم جميع عضلات الجسم و نعمل على تقويتها ؛ فيجعل الجسم أكثر صحة و قوة .

التجديف لم يكن كرياضة فقط بل له تأثير كبير في شخصيتي فهو جعلني أكثر مسؤولية و زرع بداخلي الاصرار على النجاح و الوصول إلى القمة ، علمني الصبر و التحدي حتى الوصول و ان لا استسلم مهما كانت الصعوبات ، و جعل دائما بداخلي هدف أسعي للوصول إليه ، جعلني طموحة ، علمني روح الفريق و التعاون بين الفرقة حيث انها تعتبر لعبة جماعية و فردية في نفس الوقت و حب المكسب و تبادل الخبرات و التشجيع المتبادل بين الفريق الذي يجعلنا أكثر حماساً و هذا ما جعلني أكثر تمسكاً و حباً للعبة . و أخيرا التجديف ليس مجرد رياضة بالنسبة لي بل انه اسلوب حياة .



## مع بداية 2019: الشركات العملاقة تدرس نقاط القوة والضعف

القضية ليست بسنوات تمضي وأخرى تأتي وإنما القضية في أنه ماذا صنعت أنت في 2018؟ وماذا سوف تصنع في 2019؟ ما أهدافك؟ ما تحليلك للبيئة الداخلية والخارجية؟ ما نقاط ضعفك؟ وما نقاط قوتك؟ ما هي فرصك؟ وما هي تحدياتك؟

تساؤلات واستفسارات تبحث عن الإجابة مع نهاية 2018 وبداية عام 2019 ، ففي الشركات العالمية ومتعددة الجنسيات تقوم بعمل لقاء واجتماع في نهاية كل عام وتدعو إليه كبار موظفيها حتى يقوموا بالإجابة عن الاتي: ما الإنجازات التي تحققت في العام الماضي؟ وما توقعاتكم بالإنجازات في العام القادم؟ وكيف تضعون أهدافكم؟ وما هي رؤيتكم للشركة خلال 20 سنة القادمة؟ وماذا ستقدمون للشركة خلال الأشهر القادمة؟ وما الجديد الذي سوف تقدموه خلال السنوات المقبلة؟

إن فالموضوع في غاية الأهمية فلنقف ونحن على أعتاب 2019 لنضع لأنفسنا أهدافاً ورؤية ورسالة واستراتيجيات نسير عليها طوال العام ونقوم بالشطب على كل هدف تم تحقيقه في مذكراتنا اليومية حتى نحقق الأهداف الشخصية والعملية ونعلم أولادنا كيف يصيغوا أهدافهم المستقبلية؟

أكثر من 40% من مبيعات سوق الاتصالات حول العالم، فهي شركة متعددة الجنسيات، كانت من أفضل شركات المحمول في العالم، وكانت الهواتف المحمولة أحد أهم ما تنتجه تلك الشركة، بخلاف تطبيقات برامج لأجهزة الكمبيوتر،

وعلى الرغم من أن نوكيا كانت مسيطرة في مجال الاتصالات، وعلى الرغم أيضاً من أنه كانت أول من قدم لدول العالم الهاتف الذكية المحمولة، إلا أنها لم تحافظ على تلك الريادة ولم تتطور مع مرور الوقت، فخسرت كل شيء في لحظات ودون ميعاد مسبق واستطاعت شركات منافسه أن تحتل مكانها في عالم التقدم. فنوكيا لم تكن جديرة في مواكبتها للتطور ومتابعته، ولكنها فشلت أيضاً في منافسة الهواتف الأخرى، والتي ظهرت بصوت عال وقادت السوق كما هي تريد، فها هي هواوي و HTC و One Plus والتي استطاعت وبشهادة الآخرين أن تفتر بسرعة الصاروخ على عدة أسواق منها السوق الأوروبي والأمريكي والآسيوي.

القضية ليست بسنوات تمضي وأخرى تأتي وإنما القضية في أنه ماذا صنعت أنت في 2018؟ وماذا سوف تصنع في 2019؟ ما أهدافك؟ ما تحليلك للبيئة الداخلية والخارجية؟ ما نقاط ضعفك؟ وما نقاط قوتك؟ ما هي فرصك؟ وما هي تحدياتك؟

التاريخ يعيد نفسه في مواقف كثيرة ، ولكن العبرة في كيفية محاسبة النفس، والوقوف على أسباب النجاح؟ ومعرفة أسباب الفشل؟ وكيف يمكن تحليل البيئة الداخلية والخارجية للوقوف على نقاط القوة للزود منها ومعرفة نقاط الضعف للتقليل منها ؟ ودراسة الفرص والعمل على زيادتها وبحث التهديدات ومحاولة ا فيهاك الكثير من الشركات الخاصة تسأل نفسها في نهاية كل عام، أين تقف من ركب التقدم؟ أين هي الآن؟ وما هي رؤيتها؟ وما هي رسالتها؟ وماذا تريد أن تصنع في المستقبل؟ وما هي مقوماتها؟ وما هو طريقها نحو المستقبل؟ وماذا تنوي أن تفعل؟ وماذا تريد أن يكون شكلها بعد عشر سنوات من الآن؟ العبرة في السنوات ليست عام بمضي وأخر يأتي ، وإنما القضية في أين أنت من النهضة؟ أين أنت من المستقبل؟ هل لا زلت تقف محلك سر؟ أم أنك تحبو نحو المستقبل؟ هل لا زلت تفكر التفكير السلبي النمطي الذي استحوذ منذ سنوات على عقلك وكيانك أم أنك تحاول أن تغير فكرك وأهدافك ورؤيتك.

إن الفارئ الجيد للتاريخ يرى أن هناك شركات عملاقة استطاعت أن تحفر لنفسها إسمًا بين أغنى وأفضل شركات العالم ، وأخرى فشلت في استقطاب عمليات التنمية وخسرت الكثير من إعلانها في وقت قياسي و باتت تتأفف الآخرين، فيها هي نوكيا التي فشلت في الحفاظ على مستقبلها المالي والتخطيطي بعد أن استحوذت على



محمد بغدادى

باحث دكتوراة الإدارة العامة بالكلية



# مَنْ العدو و مَنْ الصديق؟

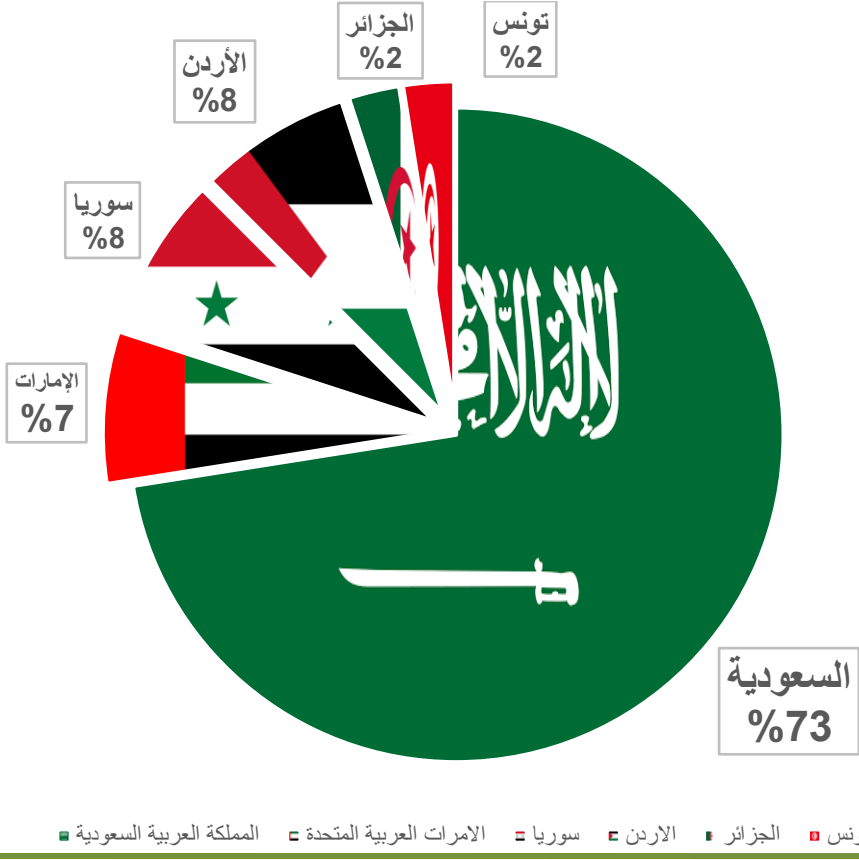
استطلاع رأي مصغر لأحد صفوف الكلية حول رؤيتهم لمن هم أصدقاء و أعداء مصر و حلفاؤهم

من خلال استبيان بسيط يتكون من خمسة أسئلة تم توزيعه على عينة من طلبة المستوى الثاني بقسم العلوم السياسية لاستكشاف رأيهم حول حلفاء و أعداء وطنهم كدولة تتوسط قلب العالم العربي من منظور يختلف عما عاهدناه وذلك من خلال محاولة منا لإحياء نظرية دوائر الدبلوماسية التي مثابة واحدة من أهم ما أخرج (كوتيليا) لتاريخ الفلسفة السياسية، وهو أحد الفلاسفة والمعلمين الهنود القدماء الذي لقب بـ "ماكياييلي الهند" وقد عمل كمستشار أو ناصح ملكي للإمبراطور شاندر جوبتا مؤسس الامبراطورية المورارية في القرن الرابع قبل الميلاد. تقوم نظريته على أساس دوائر من الدول يتم تصنيفها من خلال خمسة أنماط لطبيعة العلاقة التي تحكم دولة ما بالدول الأخرى، وهم: عدو طبيعي للدولة، حليف طبيعي، صديق العدو أو حليفه، صديق الحليف، وصديق حليف العدو. سمح الاستبيان للطلبة بأن يعبروا من وجهة نظرهم من هو عدو دولة كمصر؟ ومن هو صديقها أو حليفها؟ ومن صديق العدو وصديق الحليف؟ ومن صديق حليف العدو بالنسبة لمصر؟

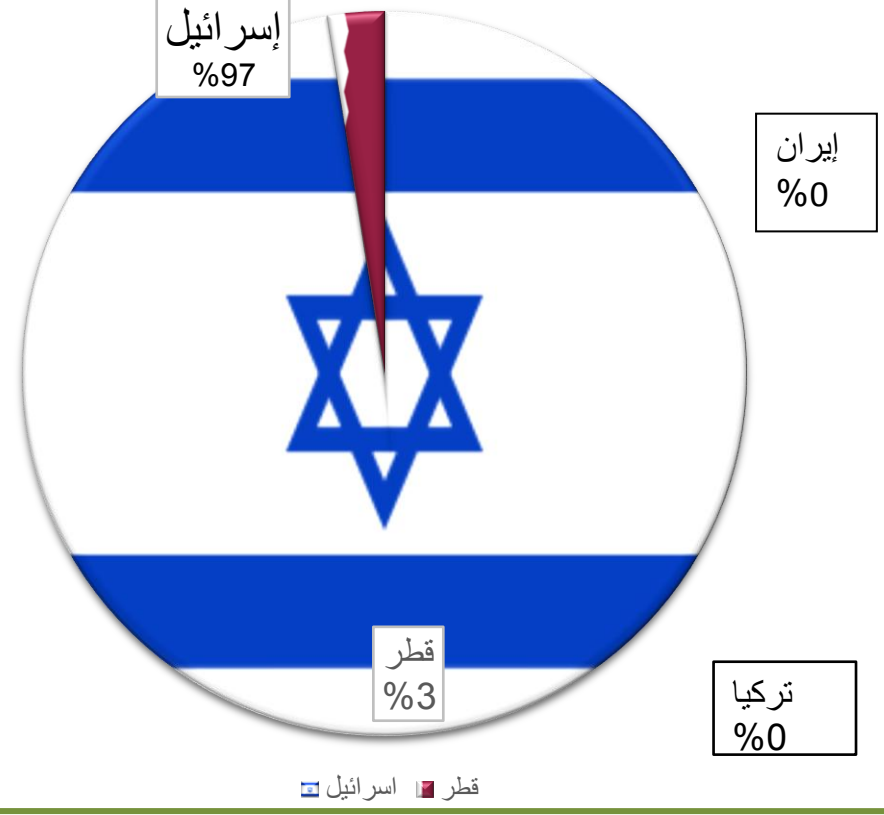
من خلال تجميع الآراء والسعي وراء معرفة رؤية دارسي العلوم السياسية المبتدئين هدفاً لإضافة بعض التعديلات للنظرية التقليدية المتوارثة حول العلاقات المصرية بالدول الأخرى. جاءت بعض الآراء بأغلبية محسومة لتصنيف عدو مصر الأول دولة اسرائيل يليها احتلت دولة قطر مكانة العدو بالنسبة لمصر. بدرجة تسمح لنا بملاحظة جانب آخر لم تكن العلاقات المصرية في السابق سيئا في إيجاده فحالياً يرى بعض الطلبة أن دولة عربية كقطر يمكن أن تمثل خطراً يحيط بمصر. بينما جاءت الآراء حول جانب الحليف متباينة بدرجة كبيرة، إلا أنها كانت تتمحور حول دول كالتالية: دول الخليج كالسعودية والإمارات العربية المتحدة في المرتبة الأولى ودول المغرب العربي كتونس والجزائر والمشرق العربي كالعراق وسوريا والأردن، وتلك الآراء قد تكون قائمة على دراية الطلبة بوجود الكثير من النشاطات المتبادلة بين تلك الدول ودولة كمصر تمثل قوة دفاع أمام عن العالم العربي في مواجهة الأخر.

وبغز ما ورد بشأن صديق العدو نالت الولايات المتحدة الأغلبية بيننا تراجعت بقية الإجابات تركيا وقطر والسعودية وبهذا يتضح أن الطلبة على دراية بمدى تأثير أو خطورة تلك الدول على المكانة المصرية بطريفة تشبه خطر العدو الأول لكن بأقل ضرراً. وقد احتلت الدول العربية بأغلبية ملحوظة مكانة صديق الحليف وتتوعدت بين دول الخليج وبخاصة الإمارات العربية المتحدة التي نالت الحصة الأكبر من الآراء والبحرين، ولبنان والأردن وغيرها من الدول العربية بينما حصدت الدول الأخرى كروسيا والإتحاد الأوروبي وكندا وإيران النسب الأقل.

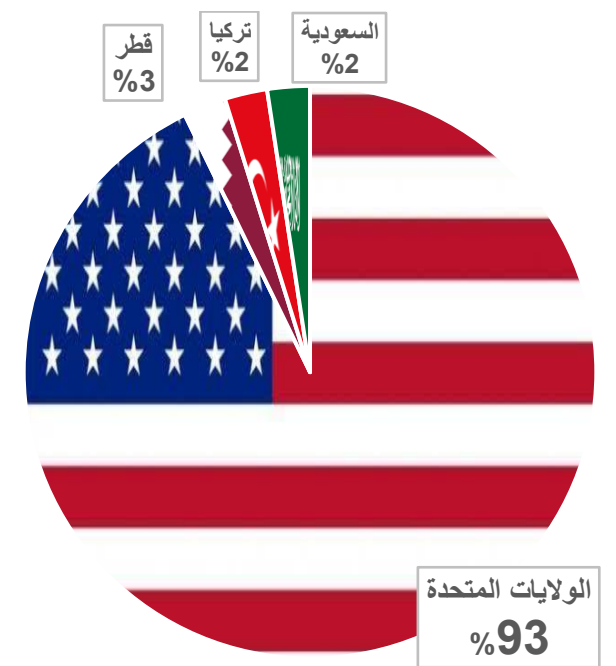
## (1) الصديق الطبيعي



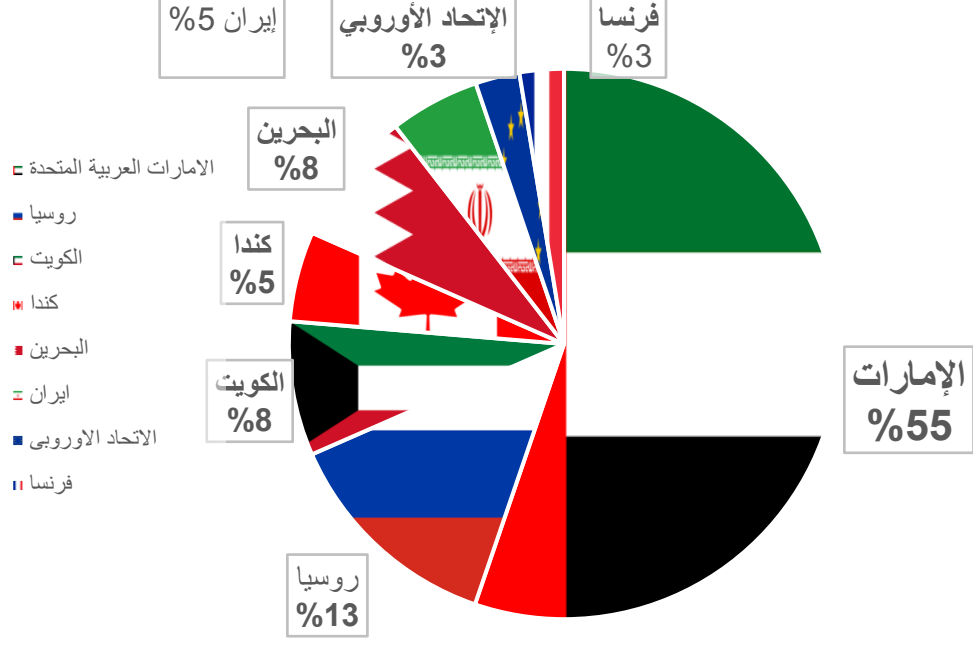
## (2) العدو الطبيعي



## (3) حليف العدو



## (4) حليف الصديق



تقرير من إعداد: نوران حسام، عبد الرحمن أسامة ورامي مجدي، قام بالتصميم: عبد الرحمن أسامة، تحرير: نوران حسام

**كلمة رئيس التحرير**  
**تكلفة التدريس الأخلاقية**  
أذكر عندما كنت طالبا كانت لدي منتهى الحرية أن أتبنى كل و أي ما أريد من الأفكار و الفلسفات و أعلنها متى شئت و كيفما شئت ، أحببت الليبرالية شوطا و الاشتراكية و مابعد الحدائة و تحملت معي قوميتي العربية كل هذه التسميات ، لا أدري كيف ! المهم ، لكنني منذ صرت مشغلا بالتدريس بدأت كلما أضعت قدمي فوق تلك العتبة الخشبية و أشرع في الشرح تنتابني كل قيود المحافظة فاحترست من أن اطلاق تفضيلاتي الأخلاقية بلا رادع خوفا من أن تكون مؤثرة على طالب أو آخر و أحمل ذنبيه ، فصرت محافظا أخلاقيا رغم أنني ، بل و تسربت تلك المحافظة لتكون ذاتي فلم أعد محافظا لدواعي عملية بل أصبحت نمط وجودي و تعاملتي مع الغير حتى لو خالفت أبسط توجهاتي الفكرية و الفردية فلأسف هذه تكلفة التدريس ، أي نعم نحن هنا لنشكل و عي الطلاب بالعالم و لكن وعينا أيضا يتشكل أثناء التدريس ، رغما عنا ، فليس للتهور مكان هنا .



رامي مجدي أحمد

## أعمال محررينا في معرض الكتاب

نوران حسام بمجموعة قصصية بعنوان (معدرة ما زلت انتظرك) و ميار طارق برواية (صرخت)

ميار طارق  
دار نشر توتية، صالة 1 جناح A45

نوران حسام  
دار نشر الحلم- صالة 2 جناح C4

مجلس الإدارة : أ.د. محمود السعيد (رئيسا)  
أ.د. حنان محمد علي (عضو) أ.د. سامي السيد (عضو)  
د. مازن حسن (عضو) أ. رامي مجدي أحمد (رئيس التحرير)  
هيئة التحرير : أ. سيلفانا صبحي أ. ناهد طه الزيني أ. مي أسامة  
أسارة نصر الدين أ. نيرمين هشام أ. ليلى هشام  
المحررون (هذا العدد) فرح عز الدين، فريدة خليفة، عمرو سامي، نوران حسام، ميار طارق، عبد الرحمن أسامة، ماريز عادل